

竞标竞价邀请书

编号：党委组织部(人力资源部、统战部)【2025】-0002

邀请单位	中国石化上海高桥石油化工有限公司		
竞争性选商业务名称	高桥石化新一轮“三定”项目咨询业务		
项目编号			
业务联系人	纪坤连	联系电话和电子邮箱	13816792371 jikulian.gqsh@sinopec.com
业务范围			
业务基本情况（业务来源、性质、具体内容、品种规格、数量等）	对公司 14 个机关部门，7 个业务中心，9 个作业部开展新一轮“三定”工作提供第三方专业咨询服务。对公司 14 个机关部门，7 个业务中心，9 个作业部开展新一轮“三定”工作提供第三方专业咨询服务。项目以对标先进实施“三定”为基础，通过先进企业调研、总部定员标准及法律法规资料研读、公司各部门（单位）调研诊断。根据调研结果，提出机构优化意见建议；梳理各岗位职责及工作量，通过岗位设计，把公司各项业务及其目标分解到每个员工的层次，根据各部门业务量、工作饱和度等核定编制，开展岗位能力标准及人员能力盘点，提高能岗匹配度，发现优秀员工与能力不胜任员工，开展竞聘，促进人岗匹配，增加管理幅度和实现人员精简，实现公司“人、岗、事”三者之间的合理匹配，以实现“人尽其才，才尽其用”。综合考虑装置关停合并人员的合理安排、业务外包人员的调整优化。广泛听取意见，推动新标准落地实施和动态跟踪新标准执行效果。		
业务所在地工期、履行期、完成计划时间	2025 年 2 月-2025 年 10 月		
对被邀请单位资质要求			
邀请单位主体资格、资质、资信、履约能力等要求	投标人应为在中华人民共和国境内注册、具有独立法人资格的企业，并同时满足以下要求：投标人必须具有有效期内的营业执照，营业执照服务范围涵盖企业管理咨询或人力资源管理咨询服务；		
响应时间	10 个工作日		
响应方式及要求	电邮		
竞争性选商文件发送受邀请单位的时间	收到响应后 5 个工作日		
竞争性选商发送受邀请单位的方式等	电邮		
其他需要补充说明的事项			