

# 竞标竞价邀请书

编号：发展规划部【2025】-0003

邀请单位	中国石化上海高桥石油化工有限公司		
竞争性选商业务名称	高桥石化新成立合资公司体制机制建设项目咨询业务（XY 公司）		
项目编号			
业务联系人	张士仕	联系电话和电子邮箱	58711001-82768 zhangshishi.gqsh@sinopec.com
业务范围			
业务基本情况（业务来源、性质、具体内容、品种规格、数量等）	按照“依法依规、权责匹配、注重实效”的原则，坚持市场化、专业化、规范化管理，对 XY 公司体系建设和运营模式设计工作提供第三方专业咨询服务，着力构建科学高效的现代企业治理体系，为公司高质量发展奠定坚实基础。项目要对标行业市场运营模式，梳理组织效能整体思路和人财物资源配置；探寻在中石化体系内突破传统管控模式的方法；提出组织机构职责定位、岗位编制设置、核心业务流程设计和激励体系搭建的建议方案。项目组要深入开展市场调研诊断，开展行业宏观分析和市场优秀企业对标研究，提供人财物资源配置的指导意见，并形成《公司体制机制创新指导举措》；要科学设计组织架构，明确公司战略定位和管控模式，优化部门设置和职能划分、建立岗位管理体系，包括公司岗位汇总清单、岗位职责说明书、人员编制方案等方案和管理文件；要系统优化和设计运营模式，梳理关键业务流程、制定标准化管理文件，编制研发流程管理办法、供应链与生产管理规范、HSE 管理体系文件、客户服务标准流程等；建立市场化激励机制：构建包含分级分类考核办法和全员绩效考核制度的绩效管理体系；制定具有市场竞争力的薪酬方案；建立核心技术人才专项激励和一线员工激励机制；探索中长期激励方式等薪酬分配机制。		
业务所在地工期、履行期、完成计划时间	合同签订后 3 个月内完成可研报告。		
对被邀请单位资质要求			
邀请单位主体资格、资质、资信、履约能力等要求	1、响应人应具备有效的营业执照以及提供相关咨询业务的合同业绩。 2、响应人拟派出人员资格要求： 业务（项目）经理：具有 10 年以上企业管理咨询行业从业经验，与大型知名石油化工企业或中石化系统单位有过相关咨询合作项目。 技术负责人：具有 10 年以上企业管理咨询行业从业经验，从事过相关业务，具有大型企业相关咨询项目经验，具有大型知名石油化工企业或电子化学品行业公司相关咨询项目经验，有过相关成功案例。		
响应时间	公开信息发布后的十个工作日		

响应方式及要求	填写报名表后送达或快递邮政寄达或扫描成 PDF、JPG 格式以电子邮件形式发送等
竞争性选商文件发送受邀请单位的时间	竞争性选商报名截止后
竞争性选商发送受邀请单位的方式等	电子邮件形式
其他需要补充说明的事项	本项目由 XY 公司依托高桥石化负责开展竞争性选商工作, XY 公司负责后续合同的签订以及支付所产生的全部费用。

